

“Directeur moet niet overal controle over willen houden...”

# Nicole Bles, zakenvrouw met tomeloze energie

**Flexibel, energiek, gedreven en plichtsgetrouw. Die kwalificaties passen goed bij Nicole Bles. Met haar eigen bedrijf Nicole Bles Consultancy brengt ze die eigenschappen in de praktijk bij bedrijven en non-profit organisaties. Als adviseur, coach en als interim manager. Onlangs richtte ze, samen met Marleen Doodeman, het bedrijf Ladies for Business op. De dames bieden hierbij luxe en verrassende trainingen aan voor leidinggevendenden. Over energie gesproken...**

Na een studie verpleegkunde A en B (psychiatrie) en werk in de gezondheidszorg, stapte Nicole Bles in 1998 over naar het bedrijfsleven. Ze was in het productiebedrijf van haar man 13 jaar lang werkzaam als algemeen manager van 30 tot 50 medewerkers. Coachend leiderschap is haar op het lijf geschreven. In 2008 startte ze tevens haar eigen bedrijf Nicole Bles Consultancy voor coaching en interim management. “Een prachtige combinatie van de profit en non-profit sector,” vindt Nicole. Onlangs rondde ze succesvol een project af bij de Eveen Geheugenpoli.

## EFFICIËNTER WERKEN

De projecten waar Nicole zich voor inzet, zijn altijd maatwerk. Nicole kan bijvoorbeeld trainingen geven aan wijkverpleegkundigen om psychische ziektebeelden eerder te leren herkennen en met deze ziektebeelden te leren omgaan. Door de toenemende thuisbehandeling wordt dit steeds noodzakelijker. Nicole Bles is breed inzetbaar. Ze werkte bijvoorbeeld mee aan de reorganisatie van een groot bouwbedrijf, verhelderde de strategie en structuur van het bedrijf en deed de werving en selectie. “Een directeur van een bedrijf kan niet alles zelf doen en moet dat ook niet willen,” vertelt Nicole. “Hij kan niet overal controle over houden en kan beter ook initiatief bij de medewerkers laten. Dat is een van de methoden

liteiten van de medewerkers in een bedrijf. Dat levert energie op,” vertelt ze enthousiast.

## FLEXIBEL

De in Zuidoostbeemster wonende ondernemster is getrouwd en heeft twee volwassen kinderen. De combinatie werk en privé heeft ze nooit als een probleem gezien. “Ik heb altijd gewerkt en tegelijk opleidingen gedaan,” zegt ze. “Daarvoor is het wel nodig dat je flexibel bent en improvisatietalent bezit.” Bij al haar werkzaamheden vindt ze ook nog tijd voor haar hobby's dansen, muziek en hardlopen.

## ENERGIEVRETERS

Onlangs startte ze, samen met onderwijsdeskundige Marleen Doodeman, het bedrijf Ladies for Business. Deze v.o.f. biedt tweedaagse luxe trainingen aan voor MKB leidinggevendenden en managers in de non-profit sector. In oktober start de training ‘Grip op Leiderschap’ in hotel Merlet in Schoorl. “Wij zijn de ladies, maar de trainingen zijn wel degelijk ook voor mannen,” lacht Nicole.

**“Het mooiste aan leiding geven is het zo goed mogelijk inzetten van de kwaliteiten van de medewerkers in een bedrijf. Dat levert energie op...”**

Ze vindt het opvallend dat veel leidinggevendenden taken blijven uitoefenen die niet bij hun eigen stijl passen. Delegeren is dan een betere oplossing. “We zorgen met onze trainingen voor meer inzicht in het eigen gedrag, wat de energievreters zijn en waar de ontwikkelingsmogelijkheden liggen. En hoe je als leidinggevende het beste je doel kunt bereiken in een bepaalde bedrijfscultuur,” aldus de ondernemster.

**“We zorgen met onze trainingen voor meer inzicht in het eigen gedrag, wat de energievreters zijn en waar de ontwikkelingsmogelijkheden liggen...”**

om een team efficiënter te laten werken.” Nicole Bles is ook goed inzetbaar als projectmanager. Ze houdt het bedrijfsbelang voorop, maar heeft ook altijd aandacht voor het menselijk aspect. “Het mooiste aan leiding geven is het zo goed mogelijk inzetten van de kwa-

